GOBIERNO DEL PARAGUAY | MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL

2026

DINÁMICA DEL MERCADO DE TRABAJO EN PARAGUAY

REPORTE EPHC 3er. TRIMESTRE 2026

MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL (MTESS)

ELABORACIÓN

Diego Sanabria
Director del Observatorio Laboral (DOL)

Fernando Ovando
Director de Formación y Capacitación Laboral

Cynthia Méndez
Jefa del Departamento de Estadística de la DOL

Elías Sánchez
Diseño y Diagramación

Los resultados estadísticos y las interpretaciones expresadas son de exclusiva responsabilidad de los autores y no comprometen la posición institucional del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, ni la de sus autoridades.

La Dirección del Observatorio Laboral (DOL) del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS), buscando satisfacer la necesidad de la ciudadanía y de los tomadores de decisiones de contar con datos precisos e indicadores del mercado laboral, presenta una serie de Reportes Técnicos que brindan de manera sencilla información y análisis sobre temas específicos de interés para las políticas públicas de empleo en el país.

El presente Reporte brinda una caracterización de la dinámica en el mercado laboral observada en el tercer trimestre del año 2026. Los datos utilizados provienen de la Encuesta Permanente de Hogares Continua (EPHC) y, de manera complementaria, de los registros administrativos del Instituto de Previsión Social (IPS).

Esta publicación debe citarse como:

Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (2026). Dinámica del Mercado de Trabajo en Paraguay. Reporte Técnico EPHC 3er. Trimestre, Asunción.

PRINCIPALES RESULTADOS DEL MERCADO DE TRABAJO EN PARAGUAY
3er. TRIMESTRE DEL 2026.

1. En el tercer trimestre del 2026, **la fuerza de trabajo creció en cerca de 42 mil personas** en **términos interanuales** y **aumentó en cerca de 25 mil** respecto al trimestre anterior.

2. Por su parte, **la ocupación aumentó en más de 66 mil personas** con respecto al mismo trimestre del año anterior y **en más de 23 mil personas** con respecto al trimestre anterior.

3. **La tasa de desocupación se ubicó en 4,1%, el valor más bajo registrado en un tercer trimestre en toda la serie** (2017-2026), y se mantuvo en el mismo nivel que en el trimestre anterior.

4. **El empleo asalariado privado fue el principal impulsor del crecimiento, con más de 108 mil nuevos trabajadores** con respecto al mismo periodo del año 2025, y **la tasa de asalarización privada alcanzó 45,1%**, el nivel más alto desde el tercer trimestre de 2023. El trabajo por cuenta propia también aumentó (+31 mil), mientras que el resto de las categorías de ocupación registraron reducciones.

5. El **sector de comercio, restaurantes y hoteles fue responsable de la mayor creación de puestos de trabajo, con más de 83 mil nuevas ocupaciones**, seguido de las industrias manufactureras (más de 35 mil) y de transporte, almacenamiento y comunicaciones (más de 15 mil). En contraste, la agricultura, ganadería, caza y pesca registró una reducción de casi 51 mil ocupaciones.

6. La **tasa de informalidad** no agropecuaria de los empleados/obreros del sector privado **se redujo de 55,2% a 54,0%** en términos interanuales, **una disminución de 1,2 puntos porcentuales**, siendo el nivel de informalidad más bajo en los últimos 10 años.

7. En términos interanuales se registraron **más de 92 mil nuevas ocupaciones formales** no agrícolas. El empleo formal en el sector privado explicó la mayor parte de este crecimiento, con 71.228 nuevos empleos formales, equivalentes a aproximadamente el 77% del incremento total de la ocupación formal.

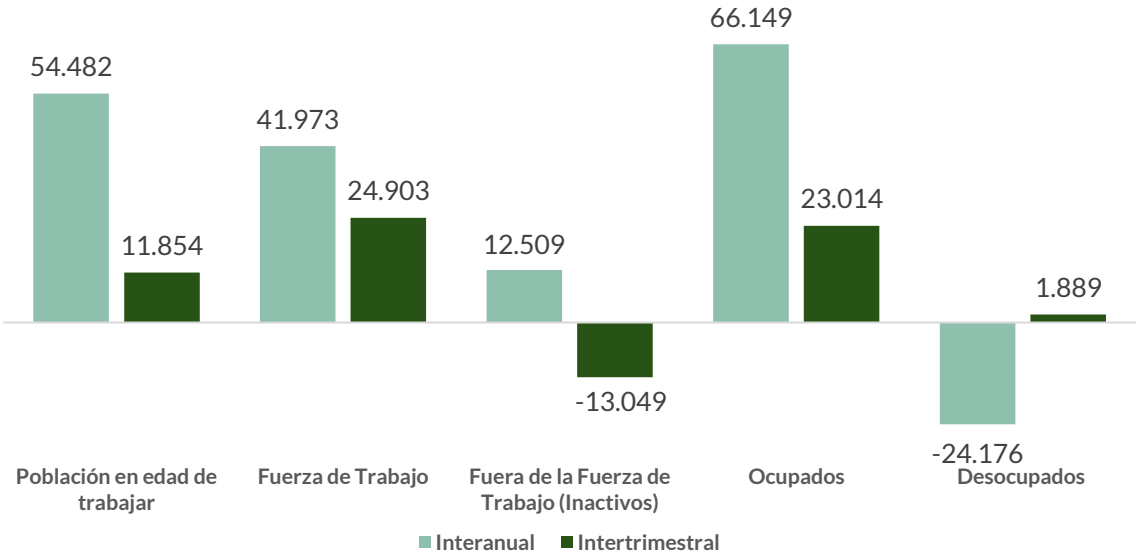
COMPORTAMIENTO DEL MERCADO LABORAL EN EL TERCER TRIMESTRE 2026

La dinámica de los principales indicadores del mercado laboral durante el **tercer trimestre de 2026 evidencia un comportamiento positivo: la fuerza de trabajo aumentó y la ocupación creció a un ritmo mayor**, lo que se tradujo en una reducción interanual de la desocupación.

De acuerdo con el Gráfico 1, la fuerza de trabajo registró un **incremento de 41.973 personas** en comparación con el mismo trimestre de 2025. En términos intertrimestrales, respecto al segundo trimestre de 2026, se observó un aumento de 24.903 personas. **La población ocupada se expandió en más de 66 mil personas en la comparación interanual** y en más de 23 mil personas respecto al trimestre inmediato anterior. Cabe señalar que la población en edad de trabajar creció en mayor medida que la fuerza de trabajo (54.482 personas), por lo que la población fuera de la fuerza de trabajo aumentó en 12.509 personas en términos interanuales.

En la comparación interanual, el crecimiento de la ocupación superó al de la fuerza de trabajo y derivó en una caída de la desocupación: **el número de desocupados se redujo en más de 24 mil personas** respecto al tercer trimestre de 2025. En la comparación intertrimestral, en cambio, la desocupación se mantuvo prácticamente estable (+1.889 personas), dado que la ocupación (+23.014) creció a un ritmo similar al de la fuerza de trabajo (+24.903).

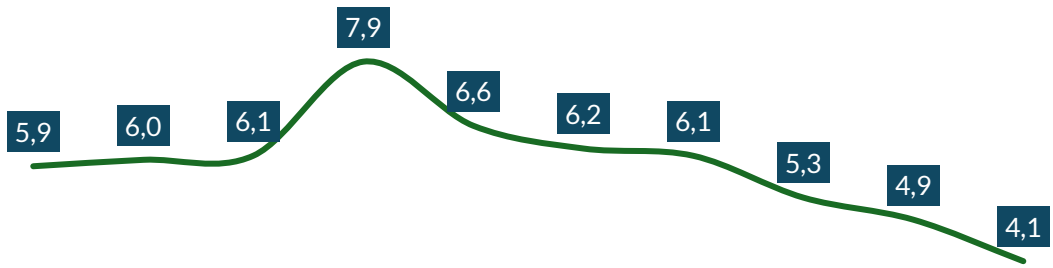
Gráfico 1. Variación de los principales indicadores del mercado de trabajo. Periodo: 3er. Trim. 2026 respecto al 3er. Trim. 2025 y al 2do. Trim. 2026



Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC - INE
Nota: no se realizaron pruebas de significancia estadística para las variaciones presentadas.

La tasa de desocupación del tercer trimestre muestra una reducción sostenida, reflejando un mayor dinamismo de la demanda laboral frente al crecimiento de la fuerza de trabajo. Esta evolución muestra la capacidad del mercado para absorber a más personas en la ocupación y reducir de manera consistente los niveles de desocupación. En el tercer trimestre del 2026, **la tasa de desocupación se ubicó en 4,1%, el valor más bajo registrado en un tercer trimestre en toda la serie**, 0,8 puntos porcentuales por debajo del mismo trimestre de 2025 (4,9%).

Gráfico 2. Tasa de desocupación del tercer trimestre de cada año. Periodo: 2017 – 2026

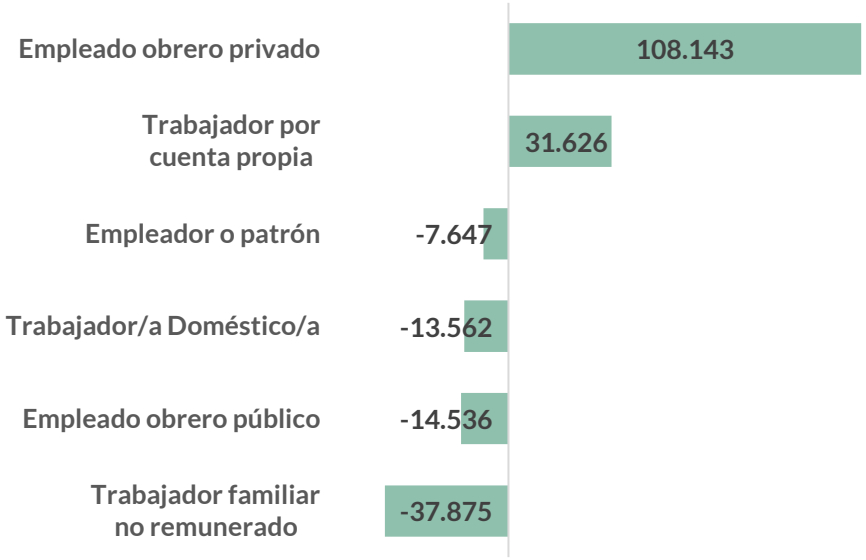


Trim. III 2017	Trim. III 2018	Trim. III 2019	Trim. III 2020	Trim. III 2021	Trim. III 2022	Trim. III 2023	Trim. III 2024	Trim. III 2025	Trim. III 2026

Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE

En términos interanuales, la variación positiva de la ocupación durante el tercer trimestre de 2026 se concentró en el **empleo asalariado privado, que sumó más de 108 mil nuevos ocupados**, y en el trabajo por cuenta propia (+31 mil). En cambio, se registraron reducciones en el trabajo familiar no remunerado (-37 mil), el empleo público (-14 mil), el trabajo doméstico (-14 mil) y los empleadores (-7 mil). Este resultado indica una recomposición del empleo hacia el trabajo asalariado privado.

Gráfico 3. Dinámica del empleo según categorías de ocupación. Variación interanual 3er. Trim. 2025 – 2026

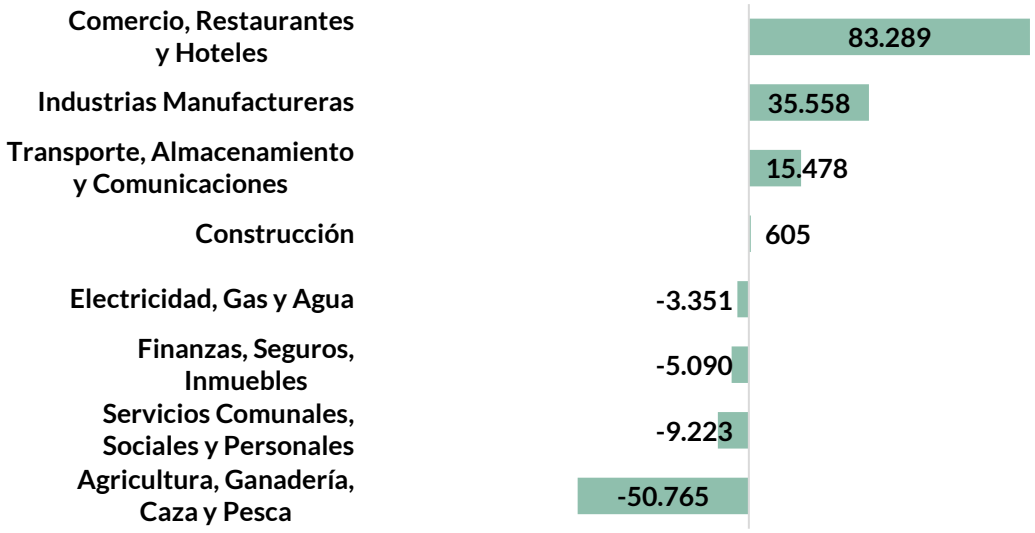


Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE
Nota: no se realizaron pruebas de significancia estadística para las variaciones presentadas.

Con respecto a la actividad económica (Gráfico 4), el incremento interanual de la ocupación estuvo impulsado principalmente por el sector de **comercio, restaurantes y hoteles**, que registró un aumento de aproximadamente **83 mil ocupaciones**. Le siguieron las industrias manufactureras, con cerca de 35 mil ocupaciones adicionales, y transporte, almacenamiento y comunicaciones, con un incremento de alrededor de 15 mil ocupaciones. La construcción se mantuvo prácticamente sin variación (+605 ocupados). Por otra parte, la agricultura, ganadería, caza y pesca (-50 mil), los servicios comunales, sociales y personales (-9 mil), el sector de finanzas, seguros e inmuebles (-5 mil) y electricidad, gas y agua (-3 mil) registraron reducciones en la ocupación en términos interanuales.

Gráfico 4. Dinámica del empleo según actividad económica. Variación interanual

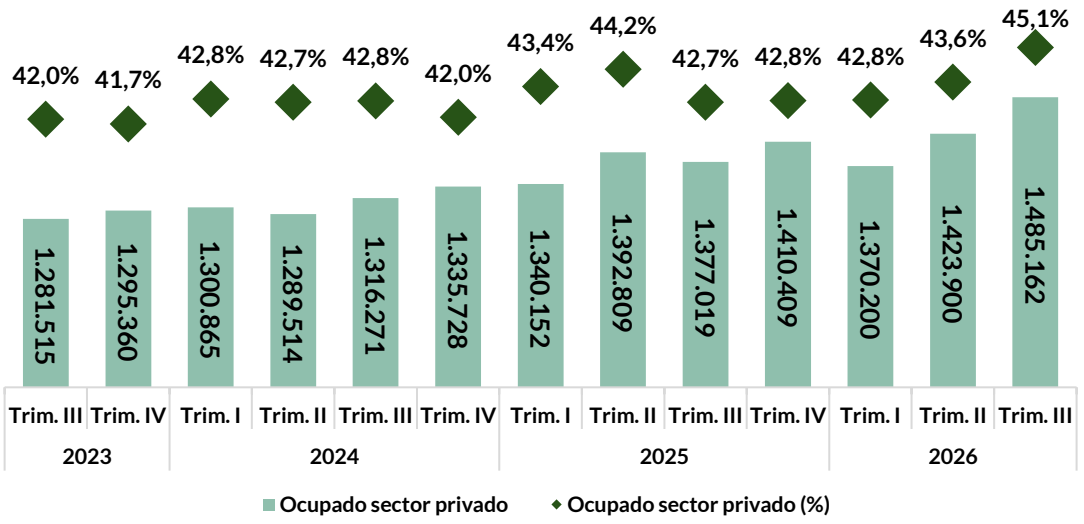
3er. Trimestre 2026.



Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE
Nota: no se realizaron pruebas de significancia estadística para las variaciones presentadas.

La proporción de trabajo asalariado privado en la estructura ocupacional registró un aumento importante en el último año. **La tasa de asalarización en el sector privado se ubicó en 45,1% en el tercer trimestre de 2026, por encima del 42,7% observado en el mismo trimestre del año anterior**, y alcanzó el nivel más alto de la serie presentada. En valores absolutos, la cantidad de trabajadores asalariados privados registró un incremento de más de 108 mil personas en términos interanuales y de más de 61 mil respecto al trimestre anterior (Gráfico 5).

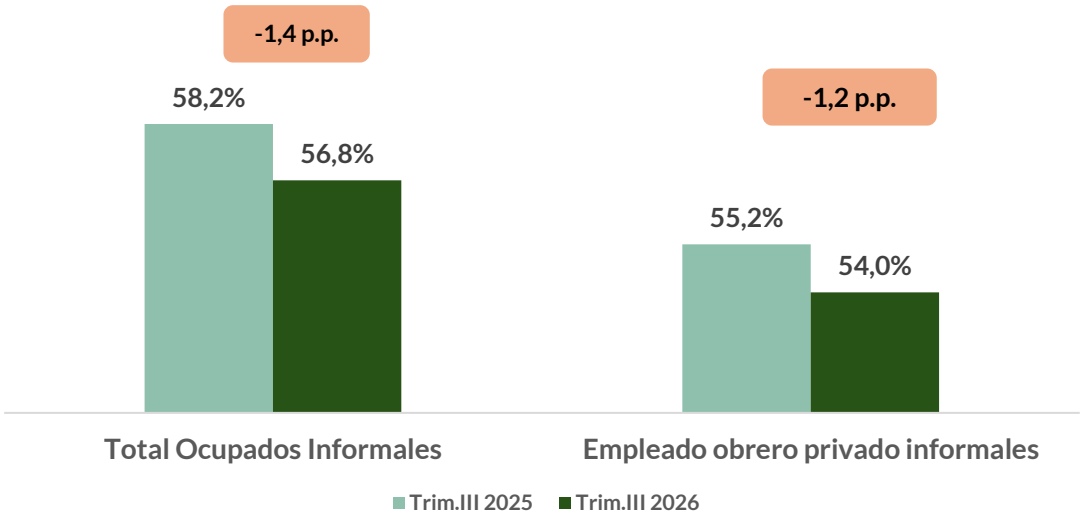
Gráfico 5. Empleo asalariado privado y tasa de asalarización privada. Periodo 2023-2026



Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE
Nota: no se realizaron pruebas de significancia estadística para las variaciones presentadas.

La tasa de informalidad no agrícola se redujo en comparación con el tercer trimestre de 2025, tanto para el total de ocupados no agrícolas como para los empleados/obreros del sector privado (Gráfico 6). En términos interanuales, se observa una disminución de 1,4 puntos porcentuales (p.p.) en el total, de 58,2% a 56,8%, y **una reducción de 1,2 p.p. para los empleados/obreros privados**, de 55,2% a 54,0%.

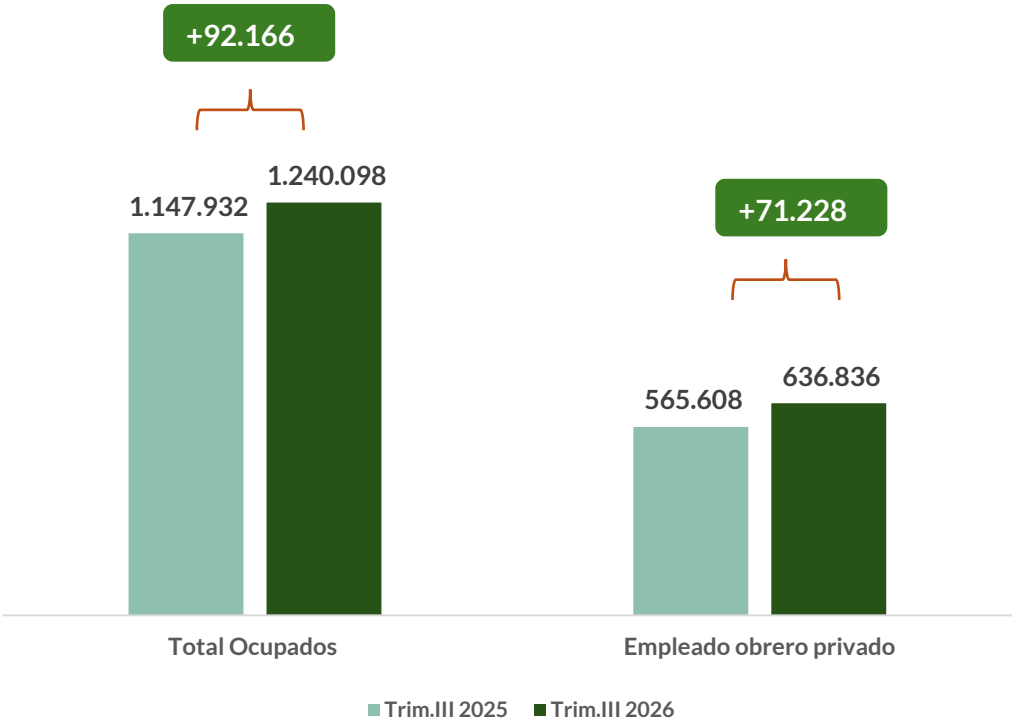
Gráfico 6. Tasa de informalidad no agrícola. Periodo: Trim. III – 2025/2026



Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE
Nota: no se realizaron pruebas de significancia estadística para las variaciones presentadas.

La población ocupada no agrícola registró un incremento interanual de **114.513 personas**. Este crecimiento fue explicado principalmente por el empleo formal: **el número de ocupados formales aumentó en 92.166 personas**, mientras que los ocupados informales lo hicieron en 25.156. Del total nuevos ocupados formales, el **empleo formal en el sector privado** explicó la mayor parte del crecimiento, con **71.228 nuevos empleos formales**, equivalentes a aproximadamente el **77% del incremento total de la ocupación formal**. Este desempeño confirma el papel protagónico del sector privado como principal motor en la generación reciente de trabajo registrado: **de cada 10 nuevos trabajadores formales no agrícolas, aproximadamente 8 correspondieron a empleos formales del sector privado**.

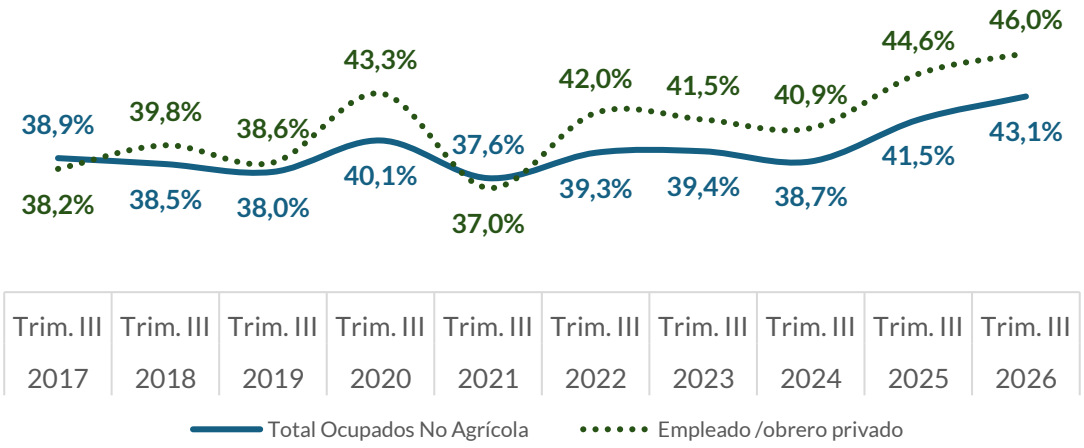
Gráfico 7. Ocupados no agrícolas formales. Periodo: Trim. III – 2025/2026



Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE
Nota: no se realizaron pruebas de significancia estadística para las variaciones presentadas.

Al comparar el tercer trimestre de los últimos diez años, entre 2017 y 2026 (Gráfico 8), **el 2026 presenta el nivel más alto de formalidad no agrícola de toda la serie disponible**, tanto para el total de ocupados como para los empleados/obreros privados. Considerando los últimos tres años, para el total de ocupados no agrícolas, **la tasa pasó de 39,4% en 2023 a 43,1% en 2026, un aumento de 3,7 puntos porcentuales**. Los **empleados/obreros privados** presentan niveles de formalidad superiores al promedio y siguen la misma tendencia, **de 41,5% en 2023 a 46,0% en 2026 (+4,4 p.p.)**. En la comparación interanual, la formalidad aumentó 1,5 p.p. en el total y 1,4 p.p. en el sector privado.

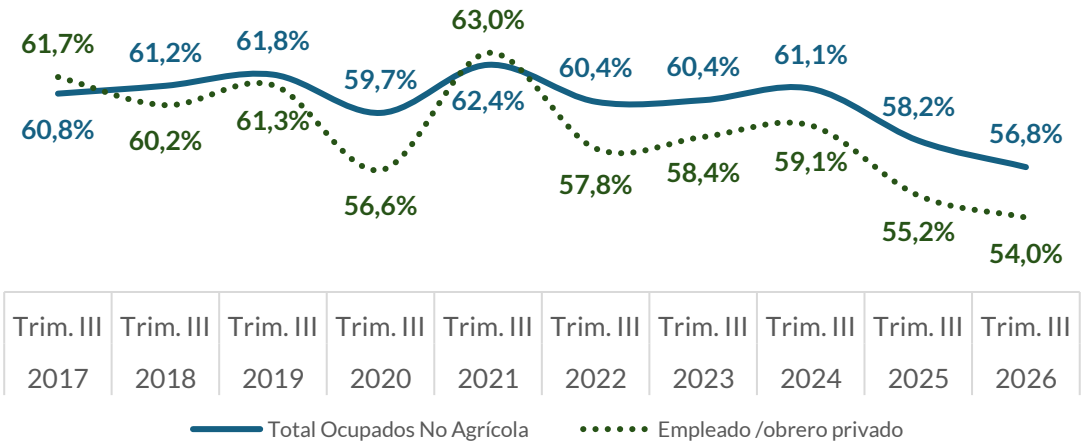
Gráfico 8. Tasa de formalidad no agrícola: total de ocupados y empleados/obreros privados. Tercer trimestre de cada año. Periodo: 2017 – 2026



Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE

De manera complementaria, la tasa de informalidad no agrícola (Gráfico 9) alcanzó en el tercer trimestre de 2026 su nivel más bajo del periodo analizado. Para el total de ocupados no agrícolas, **la informalidad se redujo de 60,4% en 2023 a 56,8% en 2026, una disminución de 3,6 p.p. en últimos tres años**, mientras que para los **empleados/obreros privados pasó de 58,4% a 54,0% (-4,4 p.p.)**. No obstante, más de la mitad de los ocupados no agrícolas, tanto en el total como en el sector privado, continúa en condiciones de informalidad.

Gráfico 9. Tasa de informalidad no agrícola: total de ocupados y empleados/obreros privados. Tercer trimestre de cada año. Periodo: 2017 – 2026



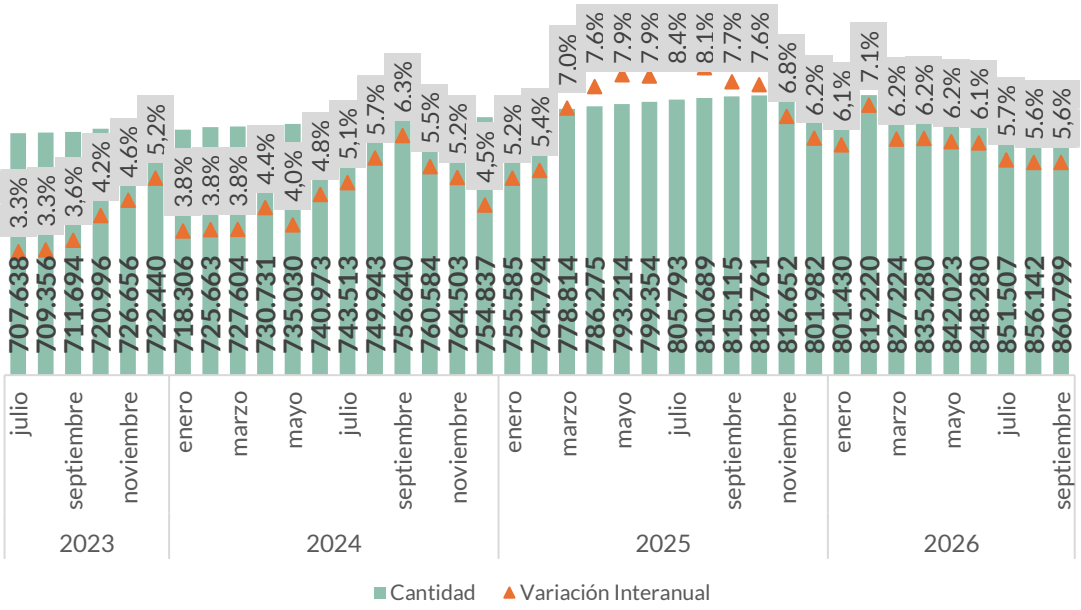
Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE

De acuerdo con las estadísticas generadas a partir de los registros administrativos del Instituto de Previsión Social (IPS), en el marco del monitoreo del empleo registrado, se observa una evolución consistente en dirección con los indicadores de empleo formal estimados a partir de la EPHC.

Entre septiembre de 2025 y septiembre de 2026, la cantidad de empleos registrados[1] en el régimen general del IPS pasó de 815.115 a 860.799, lo que **representa un incremento de 45.684 empleos formales.** Este resultado confirma la continuidad del proceso de expansión del empleo formal registrado y ubica a septiembre de 2026 como el valor más alto de toda la serie observada.

La variación interanual registrada en septiembre de 2026 fue de 5,6%. Este ritmo de crecimiento se encuentra en torno a la meta del 6% establecida en la Estrategia Integrada de Formalización del Empleo 2025-2028. El empleo formal registrado continúa creciendo, aunque a un ritmo más moderado.

Gráfico 10. Cantidad de empleos formales registrados en el régimen general del IPS. Periodo: Julio 2023 – Septiembre 2026



Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los datos publicados por el observatorio institucional del IPS.

[1] Las estimaciones de la EPHC cuantifican personas ocupadas en empleos formales, mientras que los registros administrativos del IPS contabilizan empleos registrados, pudiendo incluir más de un empleo por trabajador (pluriempleo), como ocurre en actividades de salud y educación. Por tanto, ambas fuentes presentan diferencias en sus unidades de medición y cobertura, por lo que sus resultados no son directamente comparables.

GOBIERNO DEL PARAGUAY

MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL