



GOBIERNO DEL
PARAGUAY

MINISTERIO DE
TRABAJO, EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL

2025

DINÁMICA DEL MERCADO DE TRABAJO EN PARAGUAY

REPORTE EPHC 4TO. TRIMESTRE 2025

MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL (MTESS)



ELABORACIÓN

Diego Sanabria

Director del Observatorio Laboral (DOL)

Fernando Ovando

Director de Formación y Capacitación Laboral

Cynthia Méndez

Jefa del Departamento de Estadística de la DOL

Elías Sánchez

Diseño y Diagramación

Los resultados estadísticos y las interpretaciones expresadas son de exclusiva responsabilidad de los autores y no comprometen la posición institucional del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, ni la de sus autoridades.

La Dirección del Observatorio Laboral (DOL) del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS), buscando satisfacer la necesidad de la ciudadanía y de los tomadores de decisiones de contar con datos precisos e indicadores del mercado laboral, presenta una serie de Reportes Técnicos que brindan de manera sencilla información y análisis sobre temas específicos de interés para las políticas públicas de empleo en el país.

El presente Reporte brinda una caracterización de la dinámica en el mercado laboral observada en el cuarto trimestre del año 2025, los datos utilizados provienen de la Encuesta Permanente de Hogares Continua (EPHC).

Esta publicación debe citarse como:

Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (2025). Comportamiento del Mercado de Trabajo en Paraguay. Reporte Técnico EPHC 4to. Trimestre, Asunción.



PRINCIPALES RESULTADOS DEL MERCADO DE TRABAJO EN PARAGUAY 4to. TRIMESTRE DE 2025

1. En el cuarto trimestre de 2025, **la fuerza de trabajo creció en más de 92 mil personas en términos interanuales** y 29 mil de manera intertrimestral.
2. Mientras que **la ocupación aumentó en más de 118 mil** personas con respecto al mismo trimestre del año anterior y en más de 73 mil personas con respecto al tercer trimestre del año.
3. La **tasa de desocupación se redujo a 3,6%, el nivel más bajo de toda la serie de datos**. Por primera vez un nivel de desocupación igual para mujeres, que se redujo de 5,3% a 3,6%. Esto refleja un mayor dinamismo de la demanda laboral frente al crecimiento de la fuerza de trabajo y de la ocupación, tanto para hombres como para mujeres.
4. **El empleo asalariado privado fue el principal impulsor del crecimiento, con más de 74 mil nuevos trabajadores** con respecto al mismo periodo del año 2024, acompañado por incrementos en todas las categorías de ocupación excepto familiares no remunerados.
5. El **sector de industrias manufactureras fue responsable de la mayor creación de empleo con más de 45 mil nuevos empleos**, seguido de la construcción con más de 30 mil ocupaciones adicionales y **comercio, restaurantes y hoteles con la creación de 19 mil** ocupaciones adicionales.
6. La **tasa de informalidad** no agropecuaria para empleados/obreros del sector privado **se redujo, pasando de 57,3% a 56,1%**, en términos interanuales, representando una reducción de **-1,2 puntos porcentuales**.
7. En términos interanuales se registraron **más de 79 mil ocupaciones formales**. De este modo, **7 de cada 10 nuevas ocupaciones no agrícolas en términos interanuales fueron formales**, reflejando una dinámica de creación de empleo formal por encima del empleo informal.



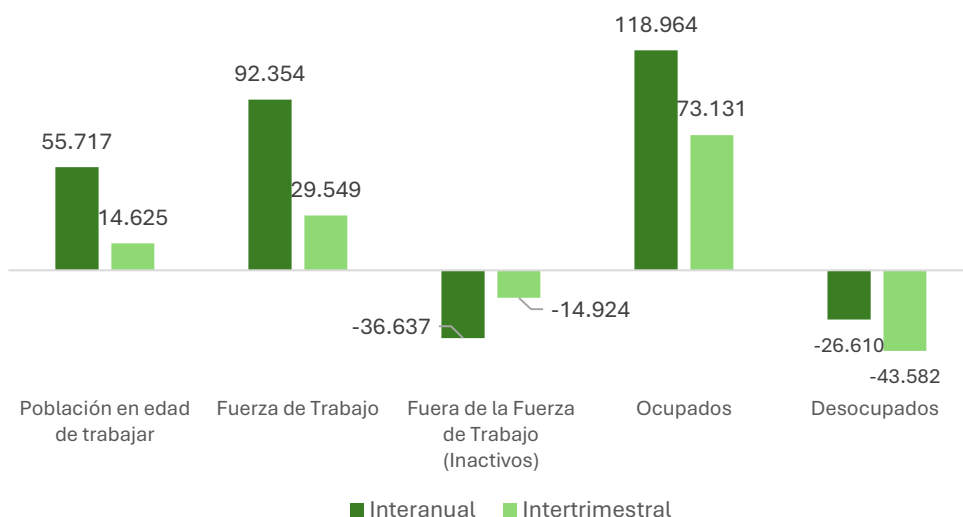
COMPORTAMIENTO DEL MERCADO LABORAL EN EL CUARTO TRIMESTRE 2025

La dinámica de los principales indicadores del mercado laboral durante **el cuarto trimestre de 2025 evidencia un comportamiento positivo alineado con la dinámica positiva de la actividad económica, se caracteriza por un aumento de la fuerza de trabajo acompañado de un crecimiento aún mayor de la ocupación.** Este mayor dinamismo de la demanda laboral se tradujo en una reducción de la desocupación.

De acuerdo con el Gráfico 1, la fuerza de trabajo registró un **incremento de aproximadamente 92.354 personas** en comparación con el mismo trimestre de 2024. En términos intertrimestrales, respecto al segundo trimestre de 2025, se observó un aumento de alrededor de 29.549 personas. El aumento de la oferta laboral estuvo acompañado por un fuerte dinamismo en la generación de puestos de trabajo. **La población ocupada se expandió en más de 118 mil personas en la comparación interanual** y en más de 73 mil personas respecto al trimestre inmediato anterior.

El crecimiento de la ocupación, que superó al de la fuerza de trabajo, derivó en una caída de la desocupación. En términos interanuales, **el número de desocupados se redujo en 26 mil personas**, mientras que en la comparación intertrimestral la disminución fue de 43 mil personas.

Gráfico 1. Variación de los principales indicadores del mercado de trabajo. Periodo: 4to. Trim. 2024 – 3er. Trim. y 4to. Trim. 2025



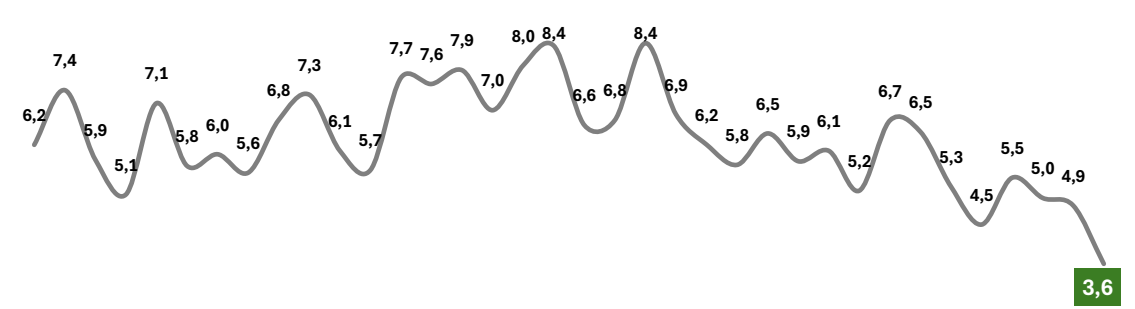
Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC - INE

En los últimos nueve años, la tasa de desocupación ha registrado una reducción sostenida, reflejando un mayor dinamismo de la demanda laboral frente al crecimiento de la fuerza de trabajo. Esta evolución muestra la capacidad del mercado para absorber a más personas en la ocupación, reduciendo de manera

consistente los niveles de desocupación e incluyendo a personas que transitan desde la inactividad. En el cuarto trimestre de 2025, **la tasa de desocupación se ubicó en 3,6%, el valor más bajo registrado en toda la serie disponible**, evidenciando un mayor dinamismo del mercado laboral.

Además, **para las mujeres la tasa se ubicó también en 3,6%, por primera vez una tasa igual a los hombres**, con una reducción significativa de 1,7 puntos porcentuales en términos interanuales (5,3% vs 3,6%).

Gráfico 2. Tasa de desocupación. Periodo: 2017 – 2025

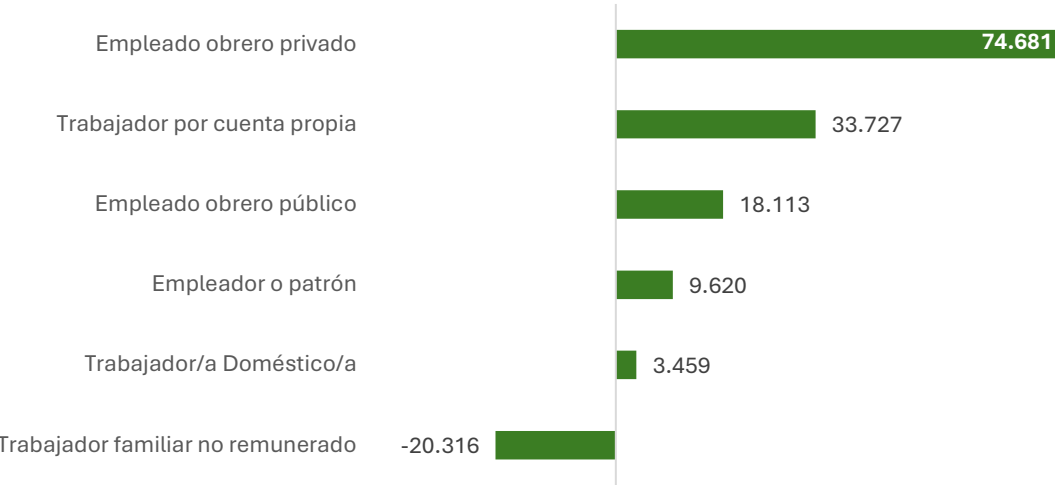


1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T				
Año 2017				Año 2018				Año 2019				Año 2020				Año 2021				Año 2022				Año 2023				Año 2024				Año 2025			

Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE

La mayor dinámica observada en la ocupación durante el cuarto trimestre de 2025, en términos interanuales, se refleja en todas las categorías de ocupación, con excepción del trabajo familiar no remunerado, y estuvo explicada principalmente por una **mayor cantidad de personas ocupadas en el sector privado asalariado** (Gráfico 3). De este modo, **se registró más de 74 mil nuevos empleados u obreros privados**, así como variaciones positivas en el trabajo por cuenta propia (33 mil), en empleo público (18 mil) y en cantidad de empleadores (9 mil).

Gráfico 3. Dinámica del empleo según categorías de ocupación. Variación interanual 4to. Trim. 2025



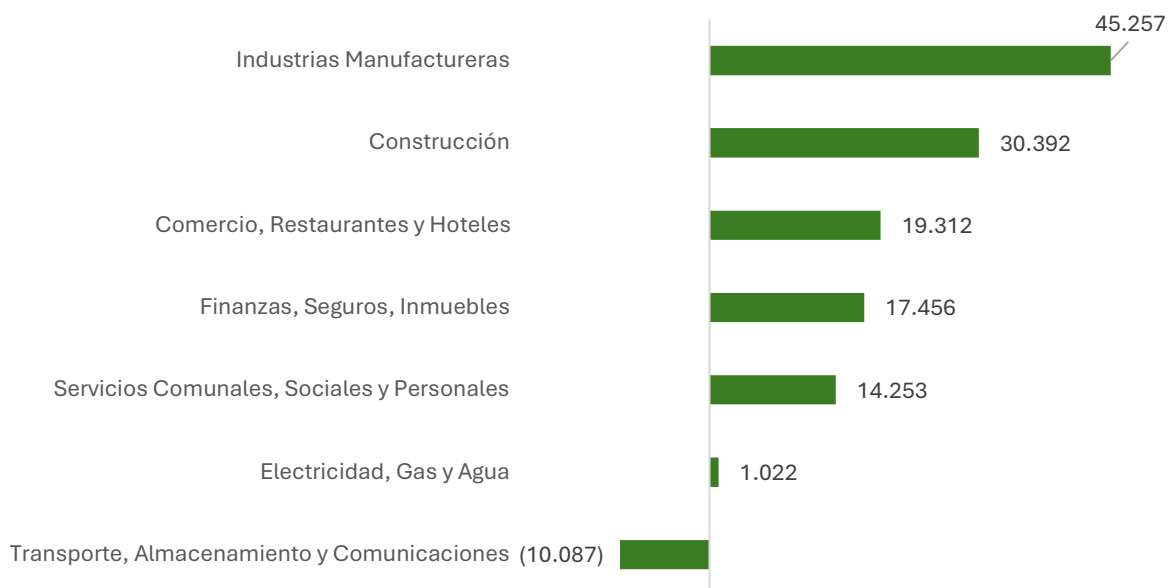
Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE
 Nota: no se realizaron pruebas de significancia estadística para las variaciones presentadas.

Con respecto a la actividad económica (Gráfico 4), **el incremento interanual de la ocupación se observa prácticamente en todas las actividades y estuvo liderado por la dinámica positiva observada en las industrias manufactureras** con un crecimiento de aproximadamente 45 mil nuevas ocupaciones, seguido de la construcción con más de 30 mil ocupaciones adicionales, comercio, restaurantes y hoteles con más de 19 mil ocupaciones, y finanzas, seguros y hoteles con más de 17 mil ocupaciones adicionales. Por otro lado, el sector de transporte, almacenamiento y comunicaciones experimentó una reducción de aproximadamente 10 mil ocupaciones en términos interanuales.



Gráfico 4. Dinámica del empleo según actividad económica. Variación interanual

4to Trim. 2025



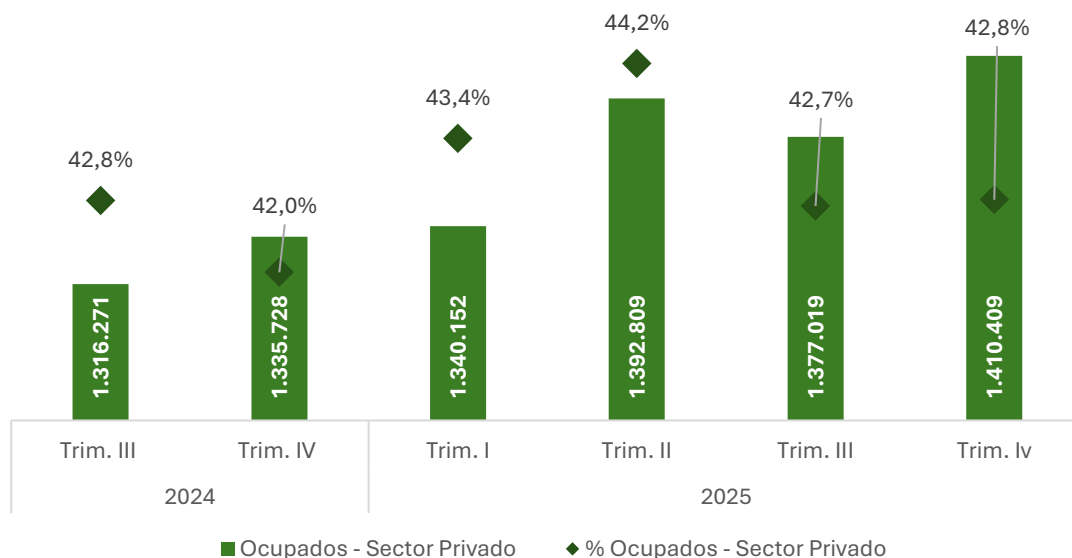
Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE

Nota: no se realizaron pruebas de significancia estadística para las variaciones presentadas. Se excluye el sector de agricultura, ganadería, caza y pesca por no presentar variación

La proporción de trabajo asalariado privado en la estructura por ocupación del mercado de trabajo muestra una senda creciente durante el último año. **La tasa de asalarización de 42,8% en este cuarto trimestre del año se encuentra en un nivel ligeramente superior al observado el mismo trimestre del año anterior (42,0%),** sin embargo, cabe destacar que en valores absolutos la cantidad de trabajadores asalariados registra un incremento de más de 74 mil personas en términos interanuales (Gráfico 5).



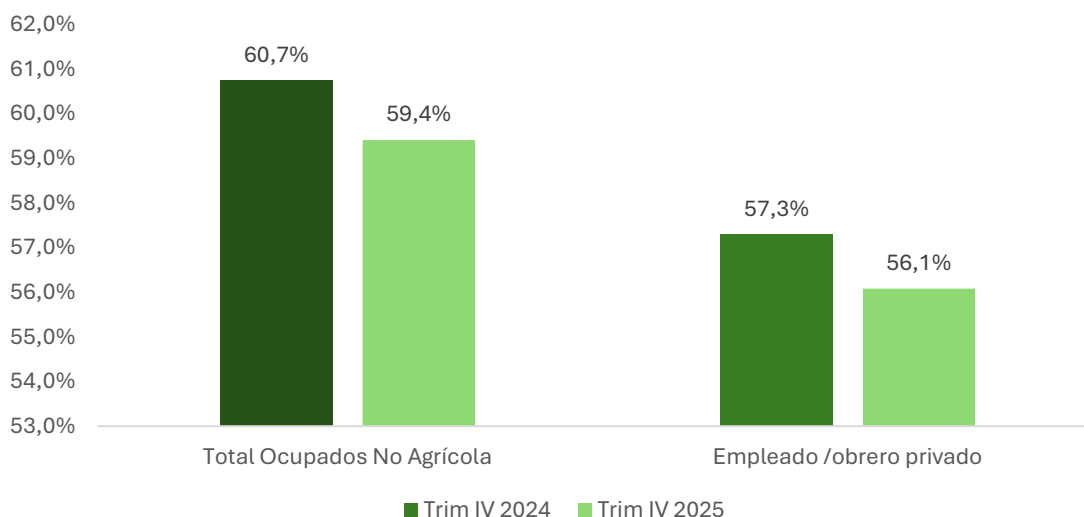
Gráfico 5. Empleo asalariado privado y tasa de asalarización privada. Periodo 2024-2025



Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE
Nota: no se realizaron pruebas de significancia estadística para las variaciones presentadas.

La tasa de informalidad sigue una tendencia a la baja en comparación al 4to. trimestre de 2024, tanto para el total de ocupados no agrícolas como para los empleados/obreros del sector privado (Gráfico 6). En términos interanuales, se observa una disminución de -1,3 puntos porcentuales (p.p.) en el total, y de -1,2 puntos porcentuales para los empleados/obreros privados.

Gráfico 6. Tasa de informalidad no agrícola. Periodo: Trim. IV – 2024/2025



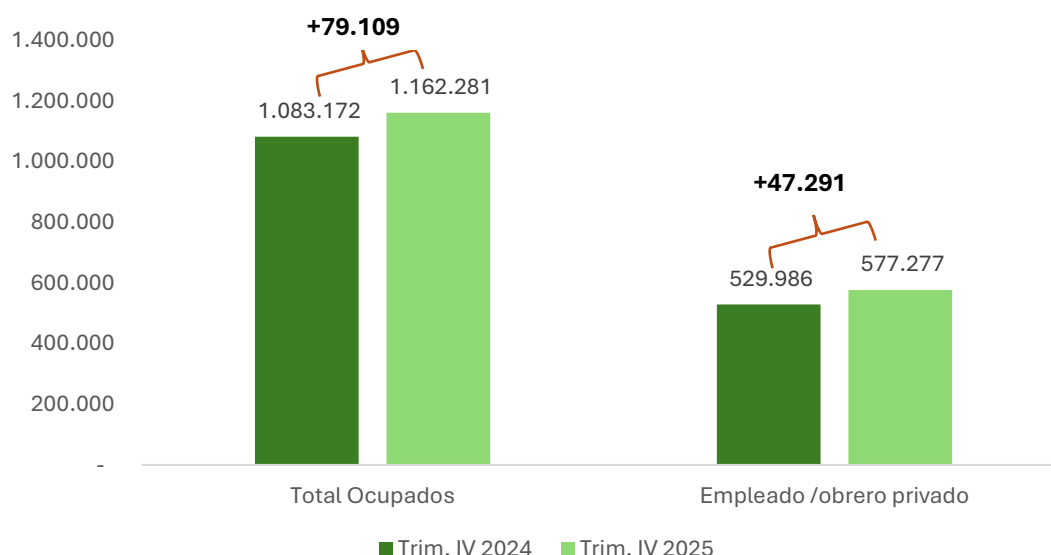
Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE
Nota: no se realizaron pruebas de significancia estadística para las variaciones presentadas.



La población ocupada no agrícola registró un incremento interanual de **111.233 nuevos ocupados**, reflejando una expansión significativa del mercado laboral. Este crecimiento se caracterizó por una marcada mejora en la calidad de la inserción laboral, dado que **7 de cada 10 nuevos ocupados corresponden a ocupaciones formales**, lo que evidencia un proceso de formalización asociado a la dinámica laboral.

En términos absolutos, el número de **ocupados formales** aumentó en **79.109 personas** a nivel país. Dentro de este resultado, el **empleo formal en el sector privado** explicó una parte sustantiva del crecimiento, con **47.291 nuevos empleos formales**, concentrando aproximadamente el **60% del incremento total de la ocupación formal**. Este desempeño confirma el papel protagónico del sector privado como principal motor en la generación reciente de trabajo registrado.

Gráfico 7. Ocupados no agrícolas formales. Periodo: Trim. IV – 2024/2025



Fuente: Observatorio Laboral - MTESS. Elaboración propia a partir de los microdatos de la EPHC – INE
Nota: no se realizaron pruebas de significancia estadística para las variaciones presentadas.



**GOBIERNO DEL
PARAGUAY**

**MINISTERIO DE
TRABAJO, EMPLEO
Y SEGURIDAD SOCIAL**